



IMPACT-HANKKEEN WEBINAARI 23.10.2025

YRITYKSEN KESTÄVYYSVAIKUTUKSET JA RAPORTOINTI

Hanna Lehmuskoski
Ympäristöpäällikkö
Keskon päivittäistavarakauppa



KESKON KOLME TOIMIALALAA

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa



Liikevaihto **4 352 M€**

Toimii 8 maassa: Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Puolassa, Virossa, Latviassa ja Liettuaassa

Ketjujamme ovat

- teknisen kaupan asiakkaita palveleva Onninen
- sekä ammattirakentajia ja kuluttaja-asiakkaita palvelevat K-Rauta, Bygghälsan, K-Bygg ja Davidsen

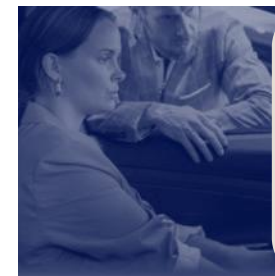
Päivittäistavarakauppa



Liikevaihto **6 381 M€**

- Suomen toiseksi suurin päivittäistavara-kaupan toimija
- K-ruokakaupan ketjuja ovat K-Citymarket, K-Supermarket ja K-Market
- Kespro on Suomen johtava foodservice-toimija ja myynnillisesti Suomen suurimpia verkkokauppoja

Autokauppa



Liikevaihto **1 209 M€**

- K-Auton myymiä ja maahantuomia automerkkejä Suomessa ovat Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautot ja Volkswagen Hyötyautot Suomessa, sekä SEAT & CUPRA Baltiassa
- Toimialaan kuuluvat myös Keskon urheilukaupan ketjut Intersport ja Budget Sport

PAINOPISTEALUEET JA KESKEISET TOIMENPITEET

MAHDOLLISTAMME ASIAKKAILLEMME VASTUULLISET VALINNAT EDISTÄMÄLLÄ MUUTOSTA KOKO ARVOKETJUSSA



ILMASTO JA LUONTO

Vähennämme päästöjä arvoketjussa

Suojaamme luonnon
monimuotoisuutta

Huolehdimme veden riittävydestä

Edistämme kiertotaloutta



ARVOKETJU

Varmistamme toimitusketjun
vastuullisuuden

Kannustamme asiakkaitamme
vastuullisiin valintoihin

Luomme lisäarvoa yhteiskunnalle



IHMISET

Kehitämme henkilöstöämme
turvallisuutta ja hyvinvointia

Edistämme monimuotoisuutta,
yhdenvertaisuutta ja mukaan
ottamista



HYVÄ HALLINTO

Sitoudumme K Code of Conductiin
Vahvistamme vastuullisuusosaamista
koko organisaatiossa

Hyödynnämme dataa ja
luomme sillä lisäarvoa

Ei riitä että toimimme yksin...

ARVOKETJULLA ON SUURIN VAIKUTUS

K:n suurimmat vaikutukset aiheutuvat myymiemme tuotteiden tuotannosta ja käytöstä. Siksi haastamme myös tavarantoimittajat asettamaan omat tavoitteensa päästöjen vähentämiseksi.



TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET HAASTAVAT MEITÄ VASTUULLISUUTEEN



KAKSOISOLENNAISUUSARVIOINTI MÄÄRITTÄÄ POHJAN

Kestävyyseikka on olennainen, kun se täyttää määritellyt kriteerit vaikutuksen olennaisuudelle, taloudelliselle olennaisuudelle tai molemmille





Tulva peitti alleen laajoja alueita ja surmasi yli 200 ihmistä Espanjan Valencian alueella. Ilmastonmuutos voimistaa Välimeren alueen rankkasateita.

Ilmasto

Välimeri on aikapommi

Viime päivien Espanjan tuhotulvat ovat vain alkusoitto tulevaan. Etenkin viime kesinä sään ääri-ilmiöt ovat yleistyneet Välimeren alueella, ja se johtuu ilmaston lämpenemisestä.

Ilmatoriskit pahenevat nyt nopeammin kuin Eurooppa ehtii niihin varautua

HS Ympäristö | EU:ssa pitäisi suojella meriä ja metsiä, vähentää eläintuotteiden syöntiä sekä vahvistaa terveydenhuoltoa, jotta manner olisi paremmin valmistautunut ilmastonmuutoksen vaikutuksiin.

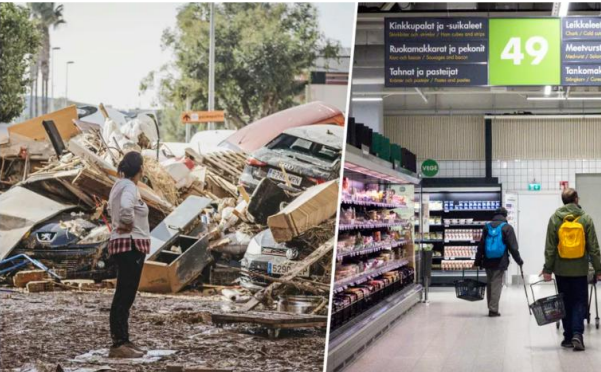


Ihmiset yrittävät puhdistaa katuja tulvan jäljiltä Baijerissa Saksassa kesäkuussa 2016. Kuva: Michaela Rehle / Reuters

KOTIMAA

Ruokakauppojen hyllyillä voi ensi viikolla odottaa ikävä näky – ”Yritetään selvittää”

Espanjan etelä- ja itäosia koettelleet tulvat ovat aiheuttaneet katastrofaalista tuhoa maanviljelyksille.



Espanjaa runnelleiden tulvien vaikutukset voivat näkyä suomalaisissa ruokakaupoissa. AOP, TIINA SOMERPURO

Monella ei ole enää kunnolla varaa appelsiinimehuun - miksi aamiaispöydän suosikkijuoman hinta nousi pilviin?

Appelsiinimehun hinta on noussut jopa useita kymmeniä prosentteja vuodessa. Appelsiinimehun raaka-aineiden saatavuuden ongelmat näkyvät nyt hinnoissa kauppojen hyllyillä.



Appelsiinimehujen hinnat ovat nousseet jopa kymmeniä prosentteja vuodessa.

Lohen hintaromahdus johtuu kahdesta syystä

Norjalainen lohi on nyt selvästi halvempaa kuin keväällä. Asiantuntijat arvioivat, miten hinta kehittyi loppuvuonna.

JAA TALLENNA KOMMENTIT



Lohen hinta vaihtelee paljon. Maahantuojalle ostohinta voi olla vain viisi euroa kilo. Vernerin Nygren esitteli lohifileitä Tampereen kauppahallissa vuonna 2022. KUVA: ALIISA SALMINEN / AAMULEHTI

EU:n uusi pakkauslainsäädäntö maalaa synkän pilven Suomen ylle

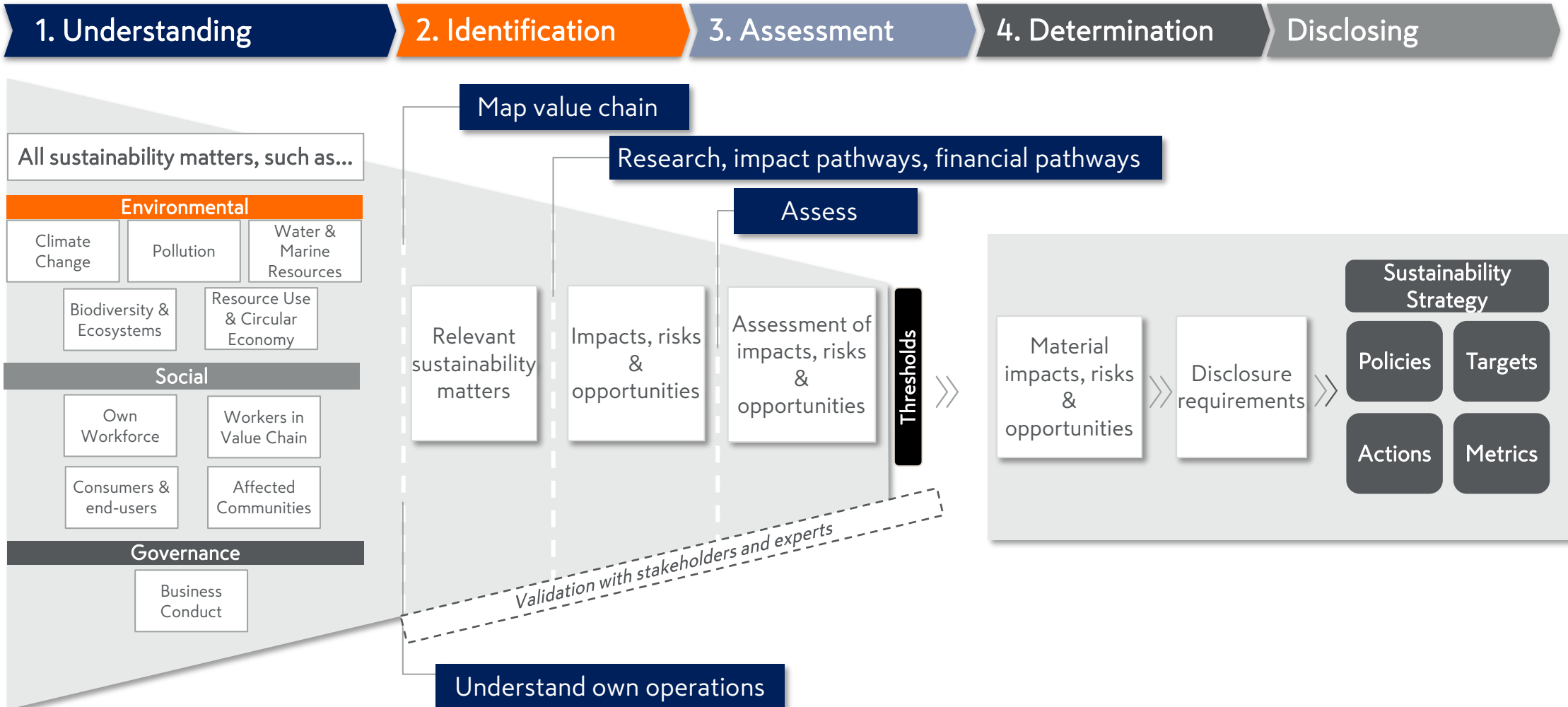
5.3.2024 08:03:54 EET | [Elintarviketeollisuusliitto ry](#) | Tiedote

Jaa [f](#) [in](#) [X](#) [e](#) [w](#)

Euroopan parlamentti ja jäsenmaat pääsivät maanantai-iltana alustavaan sopuun pakkauksia ja pakkausjätettä koskevasta asetuksesta. Uusi lainsäädäntö muuttaa pakkaussääntelyn painopisteen voimakkaasti kohti uudelleenkäytettäviä pakkauksia. Suomalaiselle elintarviketeollisuudelle se luo epävarmuutta ja tuo uusia investointivaatimuksia.



DOUBLE MATERIALITY ASSESSMENT PROCESS



RISKI	VAIKUTUS	HALLINTA	MAHDOLLISUUDET
 Kestävä hankinta ja ihmisoikeudet - Hankintaketjun sosiaalisen vastuun tai ympäristövastuun hallinnassa tapahtuvat poikkeamat. - Tuoteturvallisuuden hallinta epäonnistuu tai toimitusketjun laadunvarmistus pettää.	- Hankintaketjun sosiaalisen vastuun tai ympäristövastuun hallinnassa tapahtuvat poikkeamat voivat aiheuttaa ihmisoikeusloukkauksia, ympäristövahinkoja, taloudellisia tappioita tai sidosryhmien luottamuksen menetyksiä. - Jos tuoteturvallisuuden hallinta epäonnistuu tai toimitusketjun laadunvarmistus pettää, voi seurauksena olla asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.	- Riskimaissa tehdään systemaattisesti ja kattavasti tavarantoimittajien auditointeja vastuullisuuden varmistamiseksi. - Vastuullisuutta edistetään koko toimitusketjussa. - Sosiaalisen tai ympäristövastuun kannalta kriittisiä raaka-aineita sisältävien tuotteiden hankintaa ohjataan kestävä kehityksen linjauksilla. - Hankinnassa varmistetaan tuoteturvallisuus ja sen toteutumista valvotaan systemaattisesti.	- Kestävällä tuotteiden ja palveluiden hankinnalla kyetään vaikuttamaan toimitusketjujen yritysten sosiaalisen vastuun ja ympäristövastuun kehitykseen ja toteutumiseen. - Panostukset toimitusketjun vastuullisuuteen ja tuoteturvallisuuteen lisäävät sidosryhmien luottamusta.
 Ilmastomuutos Ilmastotoimenpiteet jäävät globaalisti nykyiselle tasolle ja ilmastomuutoksen hillitseminen epäonnistuu (IPCC RCP 6.0).	Pidemmällä aikavälillä riskin vaikutukset ovat vakavia, koska ilmastokriisiin ratkaisemiseen ei ole kyetty vaikuttamaan globaalisti riittävällä tasolla. Ilmaston lämpenemisen vaikutukset globaaleihin tuotantoalueisiin, tarjontaan, laatuun ja hintaan voivat muodostua Keskolle kriittisiksi tekijöiksi toimitusketjun jatkuvuuden ja tuotteiden saatavuuden näkökulmasta.	- Kesko arvioi ja ottaa strategiaatyössään huomioon mahdollisten fyysisten tapahtumien todennäköisyydet ja arvioi tehokkaita sopeutumistoimenpiteitä. - Fyysiset riskit vaikuttavat erityisesti infrastruktuuriin, Keskon kiinteistöihin ja muuhun omaisuuteen, sekä mahdollisesti logistiikkaan. Ilmastomuutoksen vaikutuksiin varautuminen tulevaisuudessa investoinneissa on erittäin tärkeää.	- Keskolle on mahdollisuus tarjota asiakkaille vihreän siirtymän edistämistä tukevia tuotteita sekä vastuullisia ratkaisuja ilmastovaikutusten pienentämiseksi, rakennusten energiatehokkuuden parantamiseksi ja ruokahävikin vähentämiseksi. - Ilmastomuutoksen vaikutus globaaleihin tuotantoketjuihin mahdollistaa suomalaisen puhtaan ja laadukkaan ruoan vientiä uusille markkinoille yhdessä elintarviketeollisuuden kanssa.
KEHITYMÄSSÄ OLEVIA RISKEJÄ			
 Luontokato Luontokadon jatkuminen vaikeuttaa pitkällä aikavälillä merkittävästi ruokakasvien viljelyä ja ruoan tuotantoa vaikeuttaen tuotteiden saatavuutta ja heikentäen laatua.	K-ryhmän toimintaan ja arvoketjuun vaikuttavia, luonnon monimuotoisuutta uhkaavia riskejä ovat lajikato, pula vedestä, tuholaisien ja tautien lisääntyminen sekä pölyttäjien väheneminen, jolla on suora vaikutus viljelykasvien kautta ruoan tuotantoon ja tuotteiden saatavuuteen.	- Edistämme luonnonvarojen kestävä käyttöä omassa toiminnassamme kiertotalouden ja ruokahävikin minimoinnin avulla. - Kompensoimme omien rakennushankkeidemme vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen. - Rakennamme valikoimaamme siten, että tuotteet ja niiden pakkaukset kuormittavat luonnon monimuotoisuutta mahdollisimman vähän koko elinkaarensa aikana.	Mahdollistamme asiakkaillemme kestävä ja terveellisen elämäntavan edistämällä luonnonvarojen kestävä käyttöä ja rakentamalla valikoimaamme vastuullisesti luontokato huomioiden.
 Sään ääri-ilmiöt Ilmastomuutoksen aiheuttamilla sään ääri-ilmiöillä (myrskyjen, tuulisuuden, helteiden ja sateisuuden lisääntymisellä) voi olla potentiaalisia vaikutuksia Keskon liiketoimintaan ja arvoketjuun etenkin pitkällä aikavälillä.	- Sään ääri-ilmiöt johtavat muun muassa voimakkaisiin myrskyihin, koviin tuuliin, sateisiin ja äkillisiin tulviin sekä pitkittyneisiin lämpöjaksoihin kesällä. Tällä on suoria vaikutuksia maatalouteen ja ruoan tuotantoon ja siitä johtuen tuotteiden saatavuuteen, hintaan ja laatuun. - Globaaleihin toimitusketjuihin ja kuljetusreitteihin voi tulla merkittäviä muutoksia, mikä vaikuttaa Keskon liiketoimintaan.	Varautuminen ilmastokriisin aiheuttamiin globaaleihin hintojen, tavarantoimittajien, saatavuuden ja laadun muutoksiin on Keskon liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi tärkeää.	Etenkin rakentamisen ja talotekniikan kaupalla on mahdollisuus tarjota asiakkaille sään ääri-ilmiöihin varautumiseen liittyviä ratkaisuja.

K-RYHMÄN YHTEISET TOIMINTAOHJEET: K CODE OF CONDUCT

Yhteisillä toimintaohjeilla varmistamme sen, että K-ryhmässä kaikilla työntekijöillä, K-kauppiaille sekä K-ryhmän yhteistyökumppaneilla on yhtenäinen ymmärrys tekemistämme ohjaavista säännöistä ja periaatteista.



Teemme vastuullisia päätöksiä



Kunnioitamme ihmisoikeuksia



Meillä on nollatoleranssi korruptiolle



Viestimme avoimesti ja suojamme K-brändiä



Kohtelemme toisiamme yhdenvertaisesti



Käsitlemme tietoa vastuullisesti



Sitoudumme reiluun ja vapaaseen kilpailuun



Minimoimme vaikutuksemme ilmastoon ja luontoon



Toimimme asiakkaiden edun mukaisesti



Autamme työntekijöitämme voimaan hyvin ja menestymään



Sitoudumme vastuulliseen kaupankäyntiin



Huolenaiheista ja rikkomuksista ilmoittaminen



KIITOS!

hanna.Lehmuskoski@kesko.fi