

# Kestävyyssvaikutusten arvioinnin malli



Euroopan unionin  
osarahoittama



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund

ImpAct

# Kestävyysvaikutusten arvioinnin malli ja käyttötarkoitus

- Malli perustuu jatkuvan kehittämisen periaatteeseen, jossa kestävyysasiat integroidaan osaksi yrityksen normaalia arkea strategisesta johtamisesta aina käytännön tekemiseen.
- Hyödyntämällä mallin eri vaiheita yritys voi systemaattisesti tunnistaa ja arvioida oman toimintansa olennaiset kestävyysvaikutukset sekä kestävään kehitykseen liittyvät taloudelliset riskit ja liiketoimintamahdollisuudet.

IRO=Impacts , Risks , Opportunities

Kaksoisolennaisuuden arviointi = Double Materiality Assessment (DMA)



Euroopan unionin  
osarahoittama

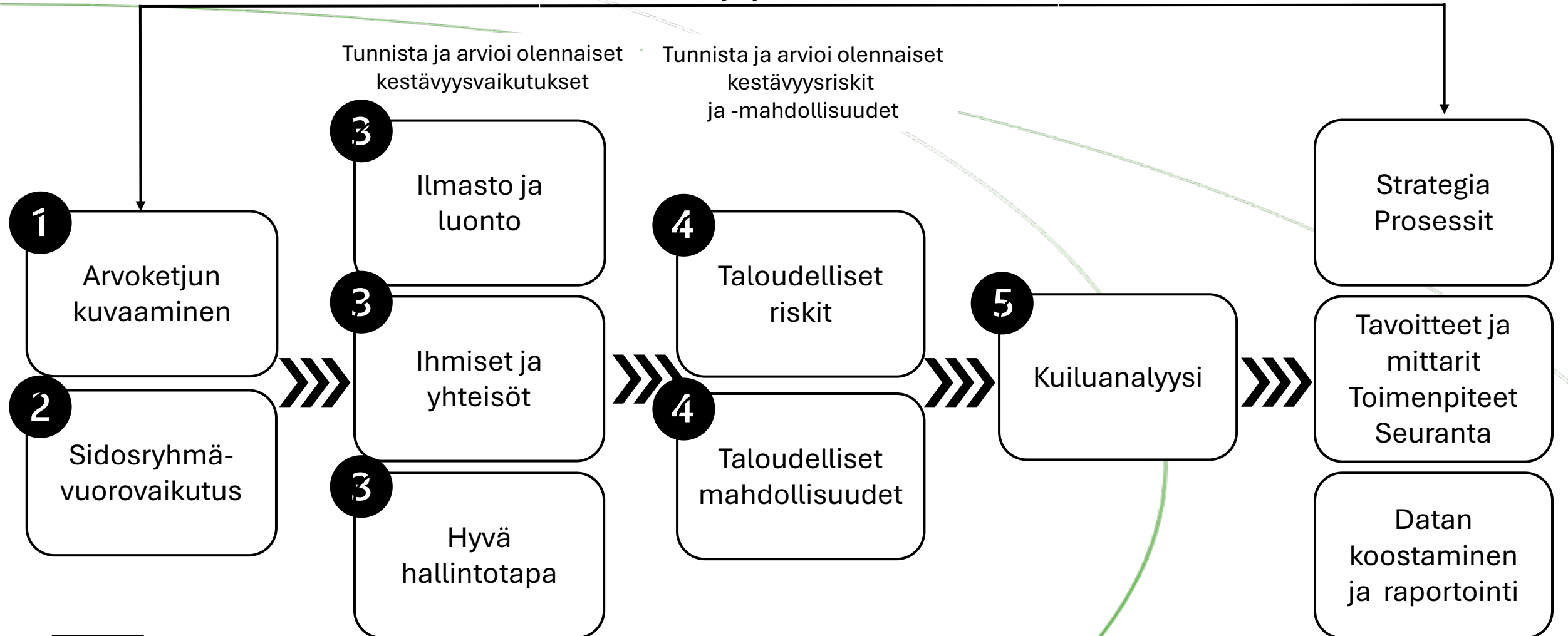


Uudenmaan liitto  
Nylands förbund

ImpAct

# Kestävyysvaikutusten arvioinnin malli

## Johtaminen ja jatkuva kehittäminen



# Vaiheet

1. Yrityksen arvoketjun kuvaaminen
2. Keskeisten sidosryhmien tunnistaminen sekä vuoropuhelu sidosryhmien kanssa
3. Olennaisten luontoon, ihmisiin ja hyvään hallinnointitapaan liittyvien kestävyysvaikutusten tunnistaminen arvoketjussa.
4. Olennaisten kestävyysriskien ja liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen.
5. Kuiluanalyysin tekeminen: Tunnistetaan kuilut, jossa ollaan eri kestävyysaspekteissa suhteessa tavoitetasoihin. Määritetään kehittämiskohteet, joilla tavoitteisiin päästään.
6. Kestävyyskehittämisen jatkuva kehittäminen ja integrointi toimintaan



# Kestävyyden integrointi osaksi johtamista

- Kestävyyden kehittäminen on huomioitava mm.
  - Strategiassa, liiketoiminnan kehittämisessä sekä riskien hallinnassa
  - Prosesseissa, joilla vastuullisuutta johdetaan yrityksessä
  - Tavoitteiden asetannassa ja mittareiden valinnassa
  - Toimenpiteinä eri toiminnoissa eri tasoilla yritystä
  - Tavoitteiden ja toimenpiteiden onnistumisen seurannassa
  - Raportoinnissa



# Lähteet

Tämän mallin ja materiaalin laatimisessa on hyödynnetty Haaga-Helia ammattikorkeakoulun sekä Laurea-ammattikorkeakoulun kestävän liiketoiminnan opetus- ja hankemateriaaleja. Lisäksi materiaalin laatimisessa on hyödynnetty Ecobio Oy:n ImpAct- ja KESTÄ-hankkeelle tuottamia webinaari- ja työpajamateriaaleja ja ESR-standardeja.



Euroopan unionin  
osarahoittama



Uudenmaan liitto  
Nylands förbund

ImpAct